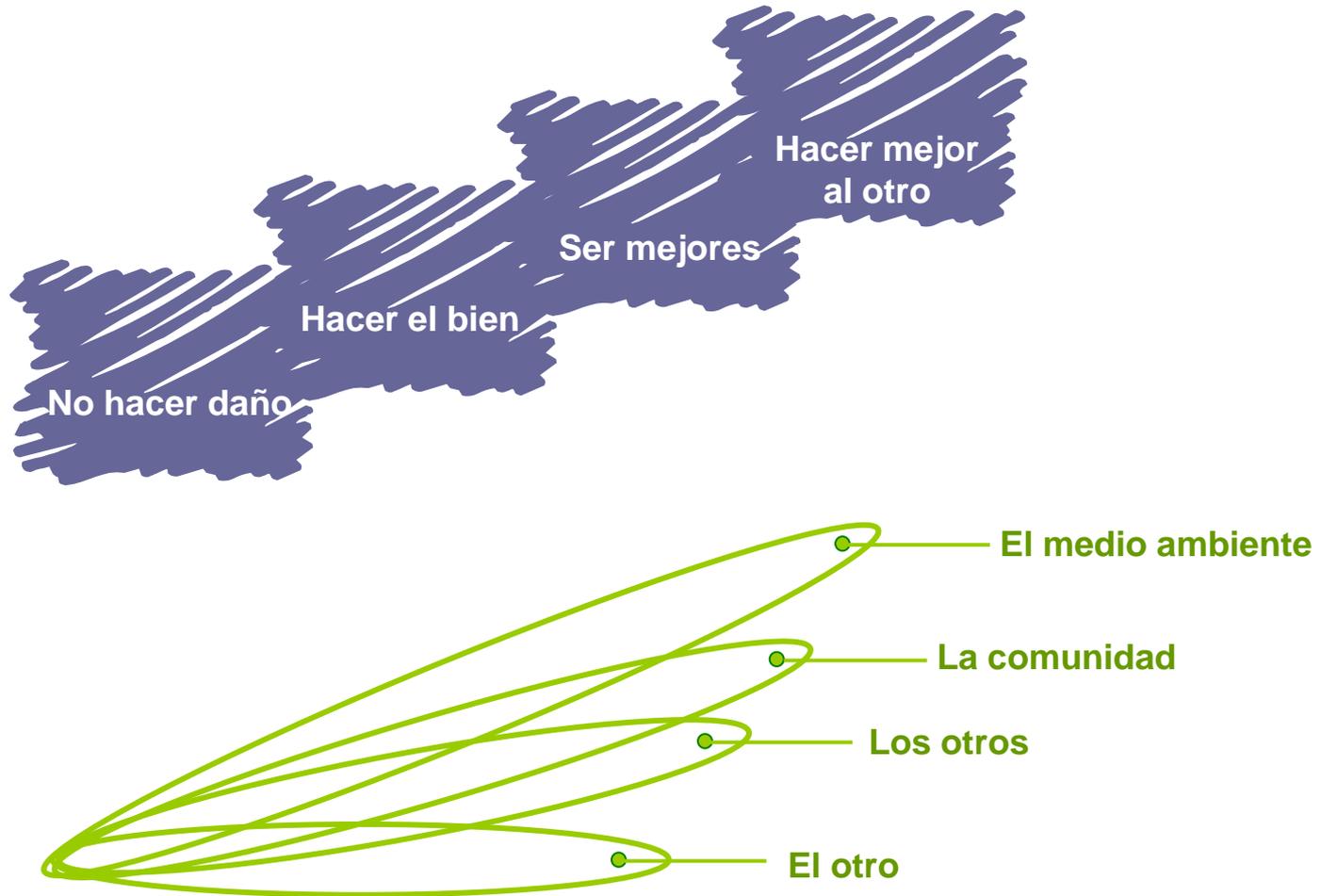


Ética y RSE

Víctor Guédez

- **La ética se ejerce en la presencia real o potencial del otro**
- **Silogismo básico**

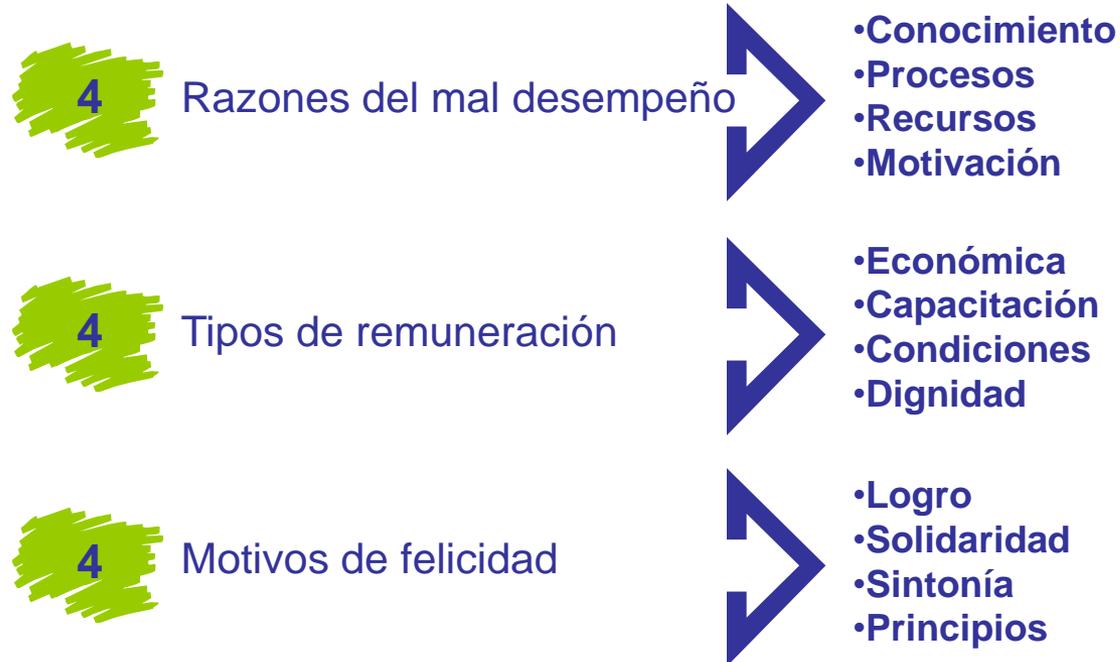
Los cuatro planos y las cuatro dimensiones de la ética



Los cuatro niveles de conciencia

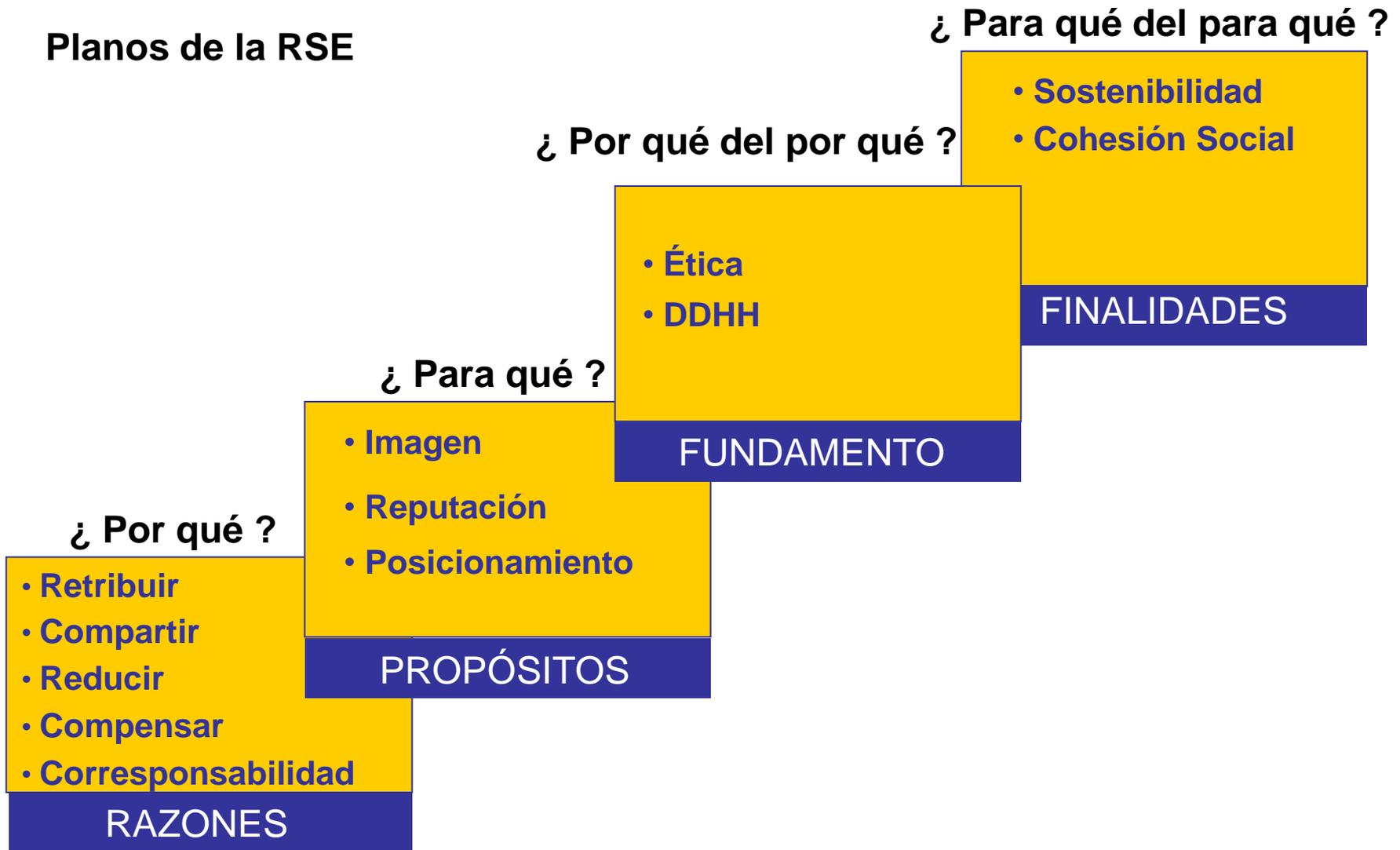
- Verme a mi mismo desde dentro de mi mismo (R. Cadenas)
.....
- Verme a mi mismo desde fuera de mi mismo (A. Porchia)
.....
- Ver al otro desde mi mismo (E. Kant)
.....
- Ver al otro desde el otro y para el otro (H. Maturana)

Pautas de Gestión



ETICA = Hacer mejor a otro = Gerencia

Planos de la RSE



Grupos de interés



'70

Los accionistas (M.F.)



'80

Aquellos sin los cuales es imposible que exista la empresa



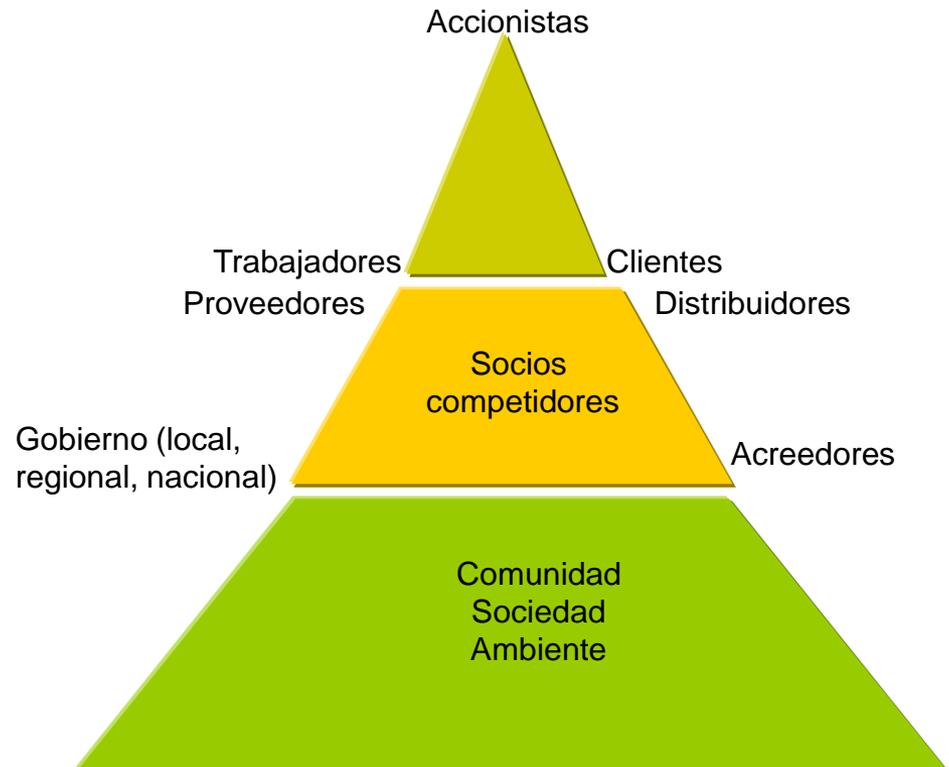
'90

Los que afectan o son afectados



'00

Con los que se tiene responsabilidad ética





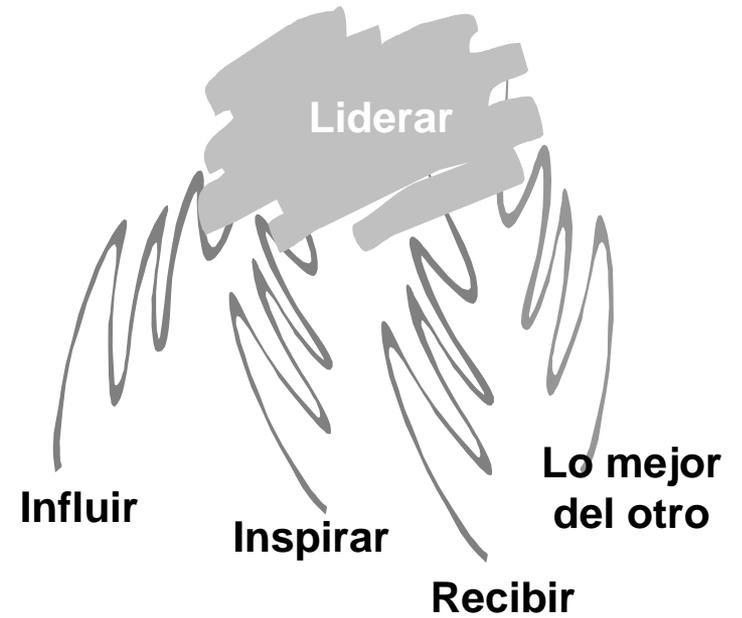
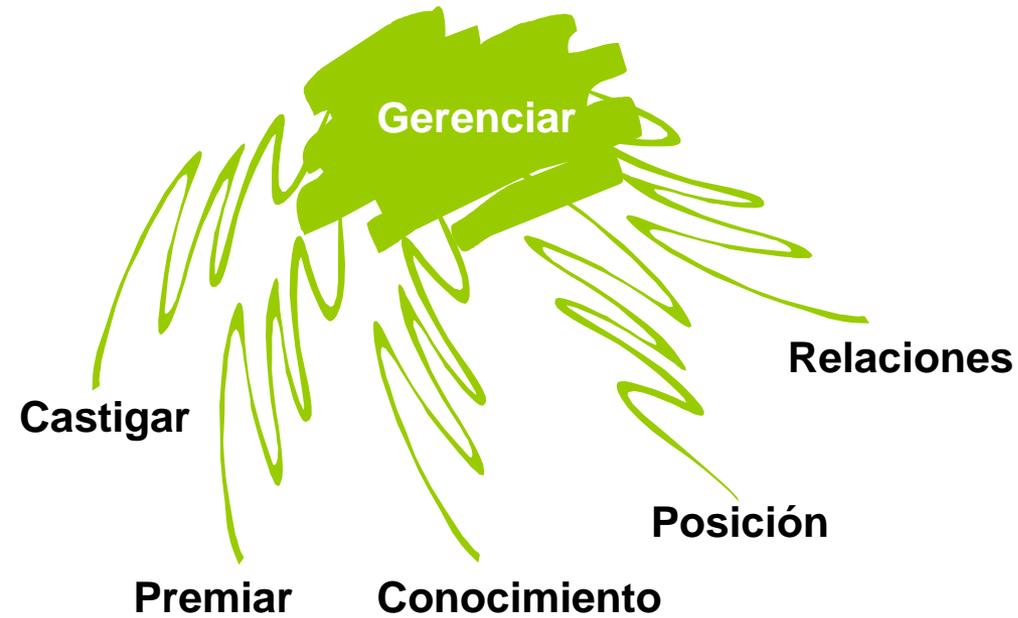
Distinciones

1 Ética **de los** trabajadores de la empresa

2 Ética **en** la empresa (instancias de supervisión)

3 Ética **de** la empresa (decisiones estratégicas de la organización como persona jurídica)

Gerencia y Liderazgo



1. Sólo por esta vez
2. No me van a descubrir
3. En donde estés haz lo que ves
4. Aquí esto se ha hecho desde hace muchos años
5. Si nosotros no lo hacemos alguien lo hará
6. Mutismo comprometido
7. Con esta acción no le hago daño a nadie
8. La empresa me protegerá
9. La acción no es ilegal
10. No soy el único que hace esto
11. Yo cumplía órdenes
12. Estaré tranquilo con mi conciencia
13. Dios sabe que no podía hacer otra cosa

RSE: ¿modelo de gestión?

RSE: ¿modelo de empresa?

RSE: ¿modelo de sociedad?

RSE: operacionalización de la ética en las organizaciones